

Programa Operativo Anual
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA



Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz

Fecha

30 de enero de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre	Rafael Gerardo Sánchez Mercado
Cargo	Gerente de Comercialización
Teléfono	971 717 30 70
Extensión	72102
Celular	971 137 18 69
Correo electrónico	gcomercial@puertosalinacruz.com.mx

POA 2025

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
4. Metas de movimiento portuario
5. Indicadores del desarrollo portuario
6. Indicadores de eficiencia
7. Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Formulación e instrumentación de convenio de colaboración con los prestadores del turismo náutico para el cobro de tarifas y la aplicación de los recursos en la mejora y mantenimiento de las instalaciones portuarias	Convenio operando	1	0		0.25		0.25		0.50	
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de muelles flotantes en la zona norte de la dársena interna del puerto.	Contratos registrados	1	0		0.25		0.25		0.50	
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Formulación y creación de nuevos tours y atracciones turísticas en la región, que sean utilizados por el turismo local y cruceristas.	Nuevos tours operando	1	0		0.25		0.25		0.50	
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Formulación e instrumentación de un programa de Promoción del Puerto Turístico de Huatulco, utilizando como base el turismo nacional y los recorridos del turismo náutico	Programa operando	1	0		0.25		0.25		0.50	
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de su operación y mantenimiento. Huatulco y Oaxaca, México.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para el con los dueños colindantes con muelles,	Contratos registrados	1	0		0.25		0.25		0.50	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar al turismo náutico, para convertirlo en el sello distintivo del puerto.	Reordenar el uso de los espacios destinados al turismo náutico y a la actividad pesquera	Instrumentación de un convenio con el Gobierno del Estado para la ocupación y operación de áreas adyacentes a la Marina Chahué.	Convenio firmado operando	1	0.25		0.25		0.25		0.25	
Impulsar al turismo náutico, para convertirlo en el sello distintivo del puerto.	Promover una mayor participación de los prestadores de servicios y de los inversionistas locales en el desarrollo de infraestructura y servicios para el turismo náutico.	Asistir al menos a un evento internacional de la industria de cruceros turísticos	Asistencia a evento	1	0		0		1		0	

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido									
Total	0	50,650,000	0	0	50,650,000	0	0	0	50,000	0	0	25,100,000	0	0	25,500,000	0	0
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para imputarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Ampliación del muelle de cruceros en 50 metros.	3PuE	En trámite	0	50,000,000	0			0			25,000,000			25,000,000		
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para imputarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Reconstrucción de muelles.	2PuN	En trámite	0	650,000	0			50,000			100,000			500,000		





Marina
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz

Programado 2025

Programado 2025



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		Total		1,710,000	0	0	570,000	0	570,000	0	570,000	0
Dos Océanos Huatulco, S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipamiento.	IPuE	APIHU01-002/03.MI	1,710,000	0		570,000		570,000		570,000	



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido									
		Total		8,500,000	49,500,000	1,040,000	0	0	1,660,000	0	0	20,600,000	0	0	34,700,000	0	0
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Señalamiento marítimo	Recinto Portuario	En trámite	500,000	500,000	20,000			80,000			400,000			500,000		
Modernizar y ampliar el Puerto de Bahías de Huatulco para impulsarlo como eficiente puerto turístico multipropósito que apoye el desarrollo económico y social de Huatulco y Oaxaca, México.	Muelle de cruceros	3PuE	En trámite	1,000,000	20,000,000	100,000			400,000			5,500,000			15,000,000		
Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Dragado de mantenimiento	1PuE 2PuN 3PuE 4PuE 5PuE 6PuE 7PuE	En trámite	0	9,000,000	0			0			4,000,000			5,000,000		
Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Muelles flotantes	1PuE	En trámite	4,500,000	9,000,000	500,000			500,000			2,000,000			10,500,000		
Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Muelles marginales	4PoE	En trámite	2,000,000	10,000,000	400,000			600,000			8,000,000			3,000,000		
Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Muelle de combustibles	3PiE	En trámite	0	500,000	0			0			300,000			200,000		
Consolidar a Chahué como marina de clase mundial.	Señalamiento marítimo	Zona federal marítima	En trámite	500,000	500,000	20,000			80,000			400,000			500,000		

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
 [pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	3,600,000	900,000	0	900,000	0	900,000	0	900,000	0
Dos Océanos Huatulco, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	IPuE	APIHU01-002/03.MI	3,600,000	900,000		900,000		900,000		900,000	





4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Toneladas	0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
Vehículos	Unidades	0	0		0		0		0	
	TEUs	0	0		0		0		0	
	Arribos	37	12		9		2		14	
	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	74,500	24,700		18,500		3,800		27,500	
Pasajeros de transbordadores		0	0		0		0		0	



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	THBO	0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
Productividad en muelle	THBM	0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	CHBM	0	0		0		0		0	
	UHBM	0	0		0		0		0	
Cruceros		Porcentaje	13%	17%		13%		3%		19%
Turismo náutico de cabotaje		Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	50
	Metros realizados de construcción de muelle				
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	30	30	500	500
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	20,000	40,000
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				



Programado 2025

Programado 2025

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
	Muelle para Cruceros				
	Muelle Flotante para Embarcaciones Menores 1				
	Muelle Flotante para Embarcaciones Menores 2				
	Muelle en Espigón para Embarcaciones Menores				
	Muelle para Combustibles				
	Muelle 1-A				
	Muelle 2-A				
	Muelle 3-A				
	Muelle C				
	Muelle F				
	Muelle E				
	Muelle H				
	Muelle Espigón 1				
	Muelle Espigón 2				
	Muelle D1				
	Muelle C1				
	Muelle D2				
	Muelle D3				
	Muelle D4				
	Muelle C2				
	Muelle B1				
	Muelle B2				
	Muelle B3				
	Muelle B4				
Estado físico del muelle					

6. Indicadores de eficiencia

Muelle B5							
Muelle C3							
Muelle D5							
Muelle B6							
Muelle C4							
Muelle C5							
Muelle D6							
Muelle D7							
Muelle D8							
Muelle D9							
Muelle C6							





Marina
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz

Programado 2025

Programado 2025



7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	15,580,075	3,955,411	0	3,713,841	0	2,747,560	0	5,163,263	0
Ingresos por Infraestructura	14,438,599	3,670,042		3,428,472		2,462,191		4,877,894	
Ingresos por Arrendamiento	0	0		0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	301,476	75,369		75,369		75,369		75,369	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras [prestados por la ASIPONA]	840,000	210,000		210,000		210,000		210,000	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	1,200,000	300,000	0	300,000	0	300,000	0	300,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0		0		0		0	
Otros Productos	1,200,000	300,000		300,000		300,000		300,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0			
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	16,780,075	4,255,411	0	4,013,841	0	3,047,560	0	5,463,263	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	18,619,496	3,439,301		6,135,996		5,333,108		3,711,091	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	5,857,305	1,346,908		2,638,759		990,859		880,779	
UTILIDAD o [PÉRDIDA] DE OPERACIÓN	-7,696,726	-530,798	0	-4,760,914	0	-3,276,407	0	871,393	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0		0		0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-7,696,726	-530,798	0	-4,760,914	0	-3,276,407	0	871,393	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0		0	0	0	0	0	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-7,696,726	-530,798	0	-4,760,914	0	-3,276,407	0	871,393	0
Total de ISR, IETU, PTU	0	0		0	0	0	0	0	
RESULTADO NETO	-7,696,726	-530,798	0	-4,760,914	0	-3,276,407	0	871,393	0