

# Programa Operativo Anual 2025



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Salina Cruz

Fecha

14 de enero de 2026

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Rafael Gerardo Sánchez Mercado
Cargo	Gerente de Comercialización
Teléfono	971 717 30 70
Extensión	72102
Celular	971 137 18 69
Correo electrónico	<a href="mailto:gcomercial@puertosalinacruz.com.mx">gcomercial@puertosalinacruz.com.mx</a>

# POA 2025

## Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
4. Metas de movimiento portuario
5. Indicadores del desarrollo portuario
6. Indicadores de eficiencia
7. Presupuesto de la ASIPONA



Al cuarto trimestre

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico de la Plataforma Logística.	Programa operando	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación de un programa para la promoción de los servicios de cabotaje y de Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Programa operando	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño y operación progresiva de una plataforma virtual con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto	Plataforma operando	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando	1	0	0	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25



Al cuarto trimestre

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario para el desarrollo de competivos	Atraer inversión pública y privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Contratación de un estudio de factibilidad respecto a la instrumentación de un concurso público para la construcción, equipamiento y operación de una instalación para el almacenamiento de granel agrícola. (Nota 1)	Estudio realizado	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50	0.00
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario para el desarrollo de competivos	Atraer inversión pública y privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Contratación de un estudio de factibilidad respecto a la instrumentación de un concurso público para la construcción, equipamiento y operación de una instalación para el manejo de amoníaco, petrolíferos y productos compatibles. (Nota 2)	Estudio realizado	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50	0.00
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario para el desarrollo de competivos	Atraer inversión pública y privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Contratación de los servicios para la elaboración de un estudio mercado.(Nota 3)	Estudio realizado	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.25	0.00	0.75	0.00
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Fomentar la planeación del desarrollo portuario considerando la vinculación urbana y ambiental	Contratación de un estudio para la zonificación y utilización de espacios para el desarrollo de servicios para la pesca, el turismo náutico y el comercio.(Nota 4)	Estudio realizado	1	0.25	0.00	0.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Fomentar la planeación del desarrollo portuario considerando la vinculación urbana y ambiental	Diseño e implementación del programa para la vinculación puerto - ciudad.	Programa operando	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25

Al cuarto trimestre

 2a. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
			Total	0	1,286,712,368	80,000,000	0	0	40,000,000	0	0	946,026,000	339,698,883	326,112,767	745,687,368	221,695,064	221,695,064
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Reforzamiento de muelles en el Puerto Comercial de Salina Cruz	29PuS	2047J3G0001	0	20,000,000	20,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Dragado de Construcción del Canal de Navegación (-16m) y áreas navales.	23PuE 25PuE 26PuE	2047J3G0001	0	80,000,000	40,000,000	0	0	40,000,000	0	0	80,168,556	80,168,556	0	39,394,209	39,394,209	
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Centro Regulador de Trafico, Vialidades y Ruta Fiscal	16PuS	2047J3G0001	0	175,000,000	20,000,000	0	0	0	0	0	110,000,000	28,172,109	13,586,023	45,000,000	27,588,465	27,588,465
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Prolongación del Bordo de Protección Marginal	Recinto Portuario	2047J3G0001	0	60,000,000	0	0	0	0	0	0	40,000,000	0	0	20,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Ampliación del Patio de Contenedores	15PuS	2047J3G0001	0	60,000,000	0	0	0	0	0	0	20,000,000	10,949,264	10,949,264	40,000,000	23,497,332	23,497,332
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Supervisión de obras	Recinto Portuario	2047J3G0001	0.0	13,000,000	0	0	0	0	0	0	6,000,000	8,569,155	8,569,155	7,000,000	7,488,894	7,488,894
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción del muelle 1 adosado al rompeolas oeste para petrolíferos y amonaco	6PaE	2413J3G0002	0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	30,000,000	0	0	20,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción del muelle 2 adosado al rompeolas oeste para petrolíferos	6PaE	2413J3G0002	0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	30,000,000	0	0	20,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Supervisión de obras	Recinto Portuario	2413J3G0002	0	24,000,000	0	0	0	0	0	0	15,000,000	0	0	9,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción Tablaestacado para contención de rellenos en la TEC	20PuE	1909J3G0004	0	160,000,000	0	0	0	0	0	0	120,000,000	0	0	40,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de vialidad ferroviaria y puente elevadizo para conectividad de la TEC	Recinto Portuario	1909J3G0004		80,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de acceso carretero para conectividad terrestre de la TEC	Recinto Portuario	1909J3G0004	0	60,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60,000,000	0	0

Al cuarto trimestre

 2a. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Supervisión de obras	Recinto Portuario	1909J3G0004	0	21,000,000	0	0	0	0	0	0	7,000,000	0	0	14,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de Silos de almacenamiento	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	348,000,000	0	0	0	0	0	0	215,760,000	95,797,110	95,797,110	132,240,000	39,460,644	39,460,644
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de Bodegas de Almacenamiento	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	225,367,454	0	0	0	0	0	0	139,727,000	51,583,059	51,583,059	85,640,454	21,248,039	21,248,039
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de Obras Complementarias al CRT, accesos, casetas de vigilancia, andenes de aduana, conexión ferroviaria muelle.	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	165,102,049	0	0	0	0	0	0	96,163,000	19,249,380	19,249,380	58,939,049	25,270,250	25,270,250
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Construcción de Edificios de Operaciones	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	25,000,000	0	0	0	0	0	0	14,688,000	10,173,233	10,173,233	10,312,000	13,011,078	13,011,078
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Edificio Principal ASIPONA SC	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	100,000,000	0	0	0	0	0	0	52,000,000	23,287,320	23,287,320	48,000,000	7,999,979	7,999,979
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Supervisión de obras	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	63,242,865	0	0	0	0	0	0	32,887,000	11,749,666	11,749,666	30,355,865	11,197,103	11,197,103
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Estudios de preinversión (Proyectos ejecutivos, permisos ambientales para desarrollo de área de reserva Puerto Comercial)	Recinto Portuario	2513J3G0001	0	42,000,000	0	0	0	0	0	0	16,800,000	0	0	25,200,000	5,439,061	5,439,061



Al cuarto trimestre

**2b. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		Total		171,554,487	28,247,755	73,201,896	24,651,054	32,294,543	42,242,433	64,466,711	76,413,245	18,283,706
Mariscos del Pacífico Sur, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento	1PaE	APISAL 01 - 022/99.M2.P2	319,200	0	0	37,500	0	75,000	0	206,700	0
Pemex Logística, Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de Petróleos Mexicanos	Construcción de infraestructura y equipamiento (Sujeto a disponibilidad de recursos)	2PaE	APISAL01 - 028/99.M3.P1	0	0		0	0	0	0	0	0
Grupo Comercial México, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento	3PuE	APISAL01 - 034 - 01.P1 C.DER.-M5	2,861,800	0	360,216	0	149,717	1,667,000	300,000	1,194,800	345,000
Terminal Especializada del Istmo, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento	5PaE	APISAL01 - 044/16	1,000,000	0	112,045	500,000	892,240	0	167,601	500,000	477,133
Pemex Logística, Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de Petróleos Mexicanos	Construcción de infraestructura y equipamiento (Sujeto a disponibilidad de recursos)	6PaE	APISAL 01 - 046/18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terminales del Istmo Salina Cruz y Coatzacoalcos, SAPI de CV (Nota)	Construcción de infraestructura y equipamiento	23PuS	ASIPONASAL01-048/24.M1	167,373,487	28,247,755	72,729,635	24,113,554	31,252,586	40,500,433	63,998,110	74,511,745	17,461,573

Al cuarto trimestre

**3a. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
			Total	12,000,000	180,000,000	0	0	0	36,000,000	0	0	60,000,000	4,262,449	4,262,449	97,200,000	6,064,697	6,064,697
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento de edificios, vialidades, vías férreas e instalaciones de almacenamiento	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	345,878	345,878	16,200,000	599,355	599,355
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento de infraestructura de atraque, áreas de navegación y estructuras de protección.	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	1,499,599	1,499,599	16,200,000	4,693,137	4,693,137
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a los sistemas eléctricos y de CCTV	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	0	0	16,200,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento al señalamiento marítimo	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	0	0	16,200,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento y conservación de inmuebles	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	2,416,972	2,416,972	16,200,000	772,206	772,206
Impulsar el crecimiento sostenible del Puerto de Salina Cruz como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Demolición de instalaciones en desuso y edificaciones, retiro de materiales y conformación de terrenos en áreas de reserva	Recinto Portuario de Salina Cruz	En trámite	2,000,000	30,000,000	0	0	0	6,000,000	0	0	10,000,000	0	0	16,200,000	0	0



Al cuarto trimestre

**3b. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	25,845,280	1,366,830	1,986,883	11,372,660	10,687,806	1,552,650	17,205,456	11,553,150	7,965,011
Mariscos del Pacífico Sur, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	1PaE	APISAL 01 - 022/99.M2.P2	154,180	34,180	50,680	40,000	17,726	40,000	18,660	40,000	60,320
Pemex Logística, Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de Petróleos Mexicanos	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento (Sujeto a disponibilidad de recursos)	2PaE	APISAL01 - 028/99.M3.PI	10,000,000	0	90,751	5,000,000	2,416,152	0	11,722,364	5,000,000	4,032,960
Grupo Comercial México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	3PuE	APISAL01 - 034 - 01.PI C.DER.-M5	2,080,600	520,150	70,543	520,150	178,637	520,150	462,052	520,150	0
Terminal Especializada del Istmo, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	5PaE	APISAL01 - 044/16	3,250,000	812,500	67,923	812,500	856,030	812,500	1,410,368	812,500	231,396
Pemex Logística, Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de Petróleos Mexicanos	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento (Sujeto a disponibilidad de recursos)	6PaE	APISAL 01 - 046/18	10,000,000	0	620,000	5,000,000	7,219,261	0	3,592,012	5,000,000	3,640,335
Terminales del Istmo Salina Cruz y Coatzacoalcos, SAPI de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	23PuS	ASIPONASAL01-048/24	360,500	0	1,086,986	0	0	180,000	0	180,500	0



Al cuarto trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Carga comercial	Toneladas	9,000	2,000	6,072	2,000	0	2,500	583	2,500	4,258	
		16,000	0	33	0	0	8,000	2	8,000	0	
		60,000	10,000	60,478	20,000	34,790	20,000	60,026	10,000	0	
		7,000	0	8,000	0	34,825	0	0	7,000	8,500	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Arribos	4	1	4	1	0	1	1	1	2	
		8	0	0	0	0	4	0	4	0	
		6	1	3	2	2	2	3	1	0	
		1	0	1	0	3	0	0	1	1	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Petróleo y derivados	Toneladas	8,954,000	2,145,000	2,495,688	2,265,000	2,019,093	2,265,000	2,337,811	2,279,000	2,007,685	
	Arribos	249	60	55	63	53	63	57	63	59	
Vehículos	Arribos	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
	Toneladas	0	0	1,212	0	0	0	0	0	0	
	Unidades	0	0	900	0	0	0	0	0	0	
Contenedores	TEUs	1,900	0	0	0	0	950	1	950	0	
Cruceros	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	



Al cuarto trimestre

**5. Indicadores del desarrollo portuario**

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	THBO	68	68	75	68	0	68	34	68	34
		180	0	0	0	0	180	0	180	0
		240	240	186	240	331	240	232	240	0
		210	0	163	0	184	0	0	210	147
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CHBO	15	0	0	0	0	15	0	15	0
	UHBO	0	0	98	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	THBM	46	46	21	46	0	46	12	46	23
		80	0	0	0	0	80	0	80	0
		150	150	107	150	273	150	136	150	0
		90	0	111	0	130	0	0	90	70
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CHBM	8	0	0	0	0	8	0	8	0
	UHBM	0	0	100	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



Al cuarto trimestre

## 6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	275 *	0	0
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	68.6	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	4,050
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	300,000	300,000	200,000
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	30,248	136,215	153,537
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	100,000
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	100
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	2,000
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0
Realizado	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0
		Accidentes registrados			
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	8	15	12
		Costos de operación + gasto de administración			17
	Costo por empleado	Total de empleados	368,137	583,587	454,721
		Costos de operación + gasto de administración			556,039
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	1,042,435	599,866	632,841
		Total de ingresos propios			463,519
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	22	16	15
		Total de ingresos propios			14

\* Correspondió a  
conclusión de la obra  
Reforzamiento de muelles  
en el Puerto Comercial de  
Salina Cruz alcanzándose  
la longitud de 275 m



Al cuarto trimestre

#### 6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle de Usos Múltiples 1	1	1	1	1
	Muelle de Usos Múltiples 2	1	1	1	1
	Muelle 1	2	2	2	1
	Muelle 2	2	2	2	2
	Muelle No. 7 L.P.G	2	2	2	2
	Muelle 09 PEMEX	3	3	3	3
	Muelle para Embarcaciones de Servicios PEMEX	2	2	2	2
	Muelle PROPEMEX II	2	2	2	2
	Muelle PROPEMEX I	2	2	2	2
	Muelle Nororiente	2	2	2	2
	Muelle " Sociedad Cooperativa Progresista Istmeña"	2	2	2	2
	Muelle Norponiente	2	2	2	2
	Muelle de Combustibles	2	2	2	2

Al cuarto trimestre

**7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)**

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>131,786,687</b>	<b>36,077,481</b>	<b>56,291,483</b>	<b>28,786,281</b>	<b>32,392,769</b>	<b>37,801,373</b>	<b>39,213,839</b>	<b>29,121,552</b>	<b>28,738,176</b>
Ingresos por Infraestructura	<b>47,002,041</b>	11,104,559	26,435,582	12,049,170	16,168,368	12,196,825	11,225,922	11,651,487	14,763,177
Ingresos por Arrendamiento	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	<b>84,510,116</b>	24,819,632	23,877,178	16,718,111	12,101,820	25,557,428	23,963,966	17,414,945	12,279,309
Ingresos por Venta de Terrenos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	<b>274,530</b>	153,290	5,978,723	19,000	4,122,581	47,120	4,023,951	55,120	1,695,690
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>684,961,046</b>	<b>15,000</b>	<b>14,948</b>	<b>15,000</b>	<b>82,818</b>	<b>477,296,621</b>	<b>325,122,692</b>	<b>207,634,425</b>	<b>359,799,037</b>
Ingresos por recuperación de seguros	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	<b>0</b>	0	0	0	0	0	164	0	328
Otros Productos	<b>60,000</b>	15,000	14,948	15,000	82,818	15,000	9,763	15,000	10,428
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	<b>684,901,046</b>	0	0	0	0	477,281,621	325,112,765	207,619,425	359,788,281
Actualizaciones	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>816,747,733</b>	<b>36,092,481</b>	<b>56,306,431</b>	<b>28,801,281</b>	<b>32,475,587</b>	<b>515,097,994</b>	<b>364,336,531</b>	<b>236,755,977</b>	<b>388,537,213</b>
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	<b>96,137,535</b>	19,940,927	14,806,219	29,341,448	24,522,156	25,657,717	26,202,443	21,197,443	27,515,729
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>27,706,737</b>	7,634,039	5,073,200	10,975,618	6,991,521	4,181,227	1,990,247	4,915,852	6,958,715
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>692,903,460</b>	<b>8,517,515</b>	<b>36,427,012</b>	<b>-11,515,786</b>	<b>961,910</b>	<b>485,259,050</b>	<b>336,143,841</b>	<b>210,642,682</b>	<b>354,062,769</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	<b>684,901,046</b>	0	0	0	0	477,281,621	325,112,765	207,619,425	359,788,281
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>8,002,414</b>	<b>8,517,515</b>	<b>36,427,012</b>	<b>-11,515,786</b>	<b>961,910</b>	<b>7,977,429</b>	<b>11,031,076</b>	<b>3,023,257</b>	<b>-5,725,512</b>
<b>RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>12,000,000</b>	3,000,000	3,963,697	3,500,000	3,929,665	3,000,000	3,762,304	2,500,000	3,371,631
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>20,002,414</b>	<b>11,517,515</b>	<b>40,390,709</b>	<b>-8,015,786</b>	<b>4,891,575</b>	<b>10,977,429</b>	<b>14,793,380</b>	<b>5,523,257</b>	<b>-2,353,881</b>
Total de ISR, IETU, PTU	<b>9,300,000</b>	2,500,000	8,724,991	2,000,000	3,982,398	2,300,000	3,704,178	2,500,000	5,382,659
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>10,702,414</b>	<b>9,017,515</b>	<b>31,665,718</b>	<b>-10,015,786</b>	<b>909,177</b>	<b>8,677,429</b>	<b>11,089,202</b>	<b>3,023,257</b>	<b>-7,736,540</b>